



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองยุทธศาสตร์และแผนงาน กลุ่มงานแผนงานและงบประมาณ โทร. ๔๓๓๕

ที่ กค ๐๔๑๓.๒/ ๒๑๗ วันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒

เรื่อง ขออนุมัติแผนขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี กรมบัญชีกลาง (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

เรียน อธิบดีกรมบัญชีกลาง ผ่านรองอธิบดี (นางแก้วกาญจน์ วสุพรพงศ์)

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการผู้บริหารระดับสูงกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๒ ท่านอธิบดีให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับแผนขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี กรมบัญชีกลาง โดยเชื่อมโยงการดำเนินงานในภาพรวม เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายหลักของกรมบัญชีกลาง คือ Government the Best Payment ซึ่งประกอบด้วย ๓ องค์กรประกอบหลัก ได้แก่

๑) Smart Regulator (SR) การกำกับดูแลเกี่ยวกับกฎหมาย หลักเกณฑ์ ต่าง ๆ โดยการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน มีความยืดหยุ่น และสอดคล้องกับสถานการณ์ในแต่ละช่วงเวลา

๒) Excellence Service (ES) การให้บริการที่คำนึงถึงความสะดวก รวดเร็ว ตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งเชื่อมโยงระบบและข้อมูลเพื่อมุ่งสู่การให้บริการที่เป็นเลิศ

๓) Digital CGD (DC) การเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่องค์กรประกอบที่ ๑ SR และองค์กรประกอบที่ ๒ ES ด้วยระบบดิจิทัลเทคโนโลยีที่ทันสมัย

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน (กยผ.) ขอเรียนดังนี้

๑. กยผ. ได้ปรับปรุงประเด็นยุทธศาสตร์กรมบัญชีกลางให้สอดคล้องกับ ๓ องค์กรประกอบหลักดังกล่าวข้างต้น ตามที่ท่านอธิบดีให้ข้อสังเกตไว้ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ ๑

๒. กยผ. ได้ประสานและหารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรับปรุงแก้ไขแผนขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี กรมบัญชีกลาง (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ตามข้อสังเกตท่านอธิบดี รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ ๒

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบ ขอได้โปรด

๑. อนุมัติประเด็นยุทธศาสตร์กรมบัญชีกลาง (ใหม่) ตามที่เสนอในข้อ ๑

๒. อนุมัติแผนขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี กรมบัญชีกลาง (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

ตามที่เสนอในข้อ ๒

นางสาว บังอร มุกดาอุดม

(นางสาวบังอร มุกดาอุดม)

ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และแผนงาน

อนุมัติ

(นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ)

(นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ)
อธิบดีกรมบัญชีกลาง



แผนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 20 ปี กรมบัญชีกลาง (พ.ศ. 2561 - 2580)

วิสัยทัศน์ : กำกับดูแลและบริหารการใช้จ่ายเงินของแผ่นดินให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การเป็นกลไกกำกับการเงินการคลังเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจ (Smart Regulator : SR)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การเป็นกลไกจัดระบบบริหารการเงินการคลังเพื่อการให้บริการที่เป็นเลิศ (Excellence Service : ES)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การเสริมสร้างความเข้มแข็งองค์กรด้วยระบบดิจิทัล (Digital CGD : DC)

GOVERNMENT THE BEST PAYMENT

SR : Smart Regulator	SR : Smart Regulator	SR : Smart Regulator	SR : Smart Regulator
1. ปรับปรุงกฎหมายและระเบียบการคลัง	1. ทบทวนกฎหมายและระเบียบการคลัง	1. ปรับปรุง และยกร่างกฎหมายและระเบียบการคลัง	1. ทบทวนและปรับปรุงกฎหมายและระเบียบการคลัง
ES : Excellence Service	ES : Excellence Service	ES : Excellence Service	ES : Excellence Service
1. เพิ่มประสิทธิภาพการรับจ่ายเงินภาครัฐ ทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ (CGD e-Payment)	1. บูรณาการระบบ IT ภายในหน่วยงาน เพื่อให้มีประสิทธิภาพ (IT)	1. บูรณาการระบบ IT กับหน่วยงานอื่น ๆ เพื่อรองรับ CGD 4.0 (IT)	1. การบริการที่เป็นเลิศ (IT และ non IT)
2. Big Data การเงินการคลังภาครัฐ	2. พัฒนา/ปรับปรุง Big Data การเงินการคลังภาครัฐเพิ่มเติม	2. พัฒนา/ปรับปรุง Big Data การเงินการคลังภาครัฐให้เต็มรูปแบบ	2. พัฒนา/ปรับปรุง Big Data การเงินการคลังภาครัฐให้เต็มรูปแบบ
3. e-learning (บุคคลภายนอก)	3. สร้างการเรียนรู้ Virtual Academy	3. สถาบันการเงินการคลัง Virtual Academy	3. สถาบันการเงินการคลังภาครัฐที่ทันสมัย
4. บริหารงบประมาณเพื่อเข้าสู่สมดุล	4. บริหารงบประมาณเพื่อเข้าสู่สมดุล	4. บริหารงบประมาณเพื่อเข้าสู่สมดุล	4. บริหารงบประมาณเพื่อเข้าสู่สมดุล
START 2561-2565	2566-2570	2571-2575	2576-2580
DC : Digital CGD	DC : Digital CGD	DC : Digital CGD	DC : Digital CGD
1. e-learning (บุคคลภายใน)	1. สร้างการเรียนรู้ Virtual Academy	1. สร้างการเรียนรู้ภายใต้สถาบันการเงินการคลัง	1. CGD HPO
2. ปรับปรุงระบบบริหารจัดการภายในด้วยอิเล็กทรอนิกส์	2. Automation Office	2. Automation Office	2. Automation Office
3. HR Quality	3. HR Smart	3. HR Excellence	3. HR HPO
4. Office Care	4. Office Automation	4. Smart Office	4. Eco Hub Office
5. จัดทำ EA รองรับทุกภารกิจของกรม	5. ทบทวน EA ให้สอดคล้องกับภารกิจและ IT ในช่วงเวลานั้น	5. ทบทวน EA สอดคล้องกับภารกิจและ IT ช่วงเวลานั้น	5. ทบทวน EA สอดคล้องกับภารกิจและ IT ช่วงเวลานั้น
6. Data Center ใต้รับรองตามมาตรฐาน DE	6. Data Center ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน DE ต่อเนื่อง	6. Data Center ใต้รับการรับรองตามมาตรฐาน DE ต่อเนื่อง	6. Data Center ใต้รับการรับรองตามมาตรฐาน DE ต่อเนื่อง
7. พัฒนา AI สนับสนุนงานด้านจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ	7. ต่อยอดการพัฒนา AI เพื่อรองรับการให้บริการทุกระบบงาน	7. ต่อยอดการพัฒนา AI รองรับการให้บริการทุกระบบงาน	7. ต่อยอดการพัฒนา AI รองรับการให้บริการทุกระบบงาน
8. พัฒนา Infrastructure CGD ไปสู่ IT ในลักษณะ Hyper-Converged Infrastructure (HCI)	8. พัฒนา Infrastructure CGD ไปสู่ IT ในลักษณะ HCI	8. พัฒนา Infrastructure CGD สอดคล้องกับ IT ช่วงเวลานั้น	8. พัฒนา Infrastructure CGD สอดคล้องกับ IT ช่วงเวลานั้น
9. พัฒนาระบบงานของ CGD ในรูปแบบ Micro Service	9. พัฒนาระบบงานของ CGD ในรูปแบบ Micro Service	9. พัฒนาระบบงานของ CGD ให้สอดคล้องกับ IT ช่วงเวลานั้น	9. พัฒนาระบบงานของ CGD ให้สอดคล้องกับ IT ช่วงเวลานั้น



GOVERNMENT THE BEST PAYMENT

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การเป็นกลไกกำกับการเงินการคลังเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจ (Smart Regulator)

Smart Regulator : SR

2561-2565



ปรับปรุงกฎหมายและระเบียบการคลังภายใต้

- พ.ร.บ.วินัยการเงินการคลัง
- พ.ร.บ.การบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. 2558
- พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

- กฎ ระเบียบ ข้อบังคับเกี่ยวกับ

- * การเงินการคลัง
- * บำเหน็จบำนาญ
- * เงินเดือนและเงินประจำตำแหน่ง
- * ลูกจ้างของส่วนราชการและเงินทำขวัญ
- * สงเคราะห์ผู้ประสบภัยเนื่องจาก การช่วยเหลือราชการ
- * สวัสดิการและค่าตอบแทน
- * ความรับผิดชอบทางแพ่ง

2566-2570



ทบทวนกฎหมายและระเบียบการคลังภายใต้

- พ.ร.บ.วินัยการเงินการคลัง
- พ.ร.บ.การบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. 2558
- พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

- กฎ ระเบียบ ข้อบังคับเกี่ยวกับ

- * การเงินการคลัง
- * บำเหน็จบำนาญ
- * เงินเดือนและเงินประจำตำแหน่ง
- * ลูกจ้างของส่วนราชการและเงินทำขวัญ
- * สงเคราะห์ผู้ประสบภัยเนื่องจาก การช่วยเหลือราชการ
- * สวัสดิการและค่าตอบแทน
- * ความรับผิดชอบทางแพ่ง

2571-2575



ปรับปรุง และยกร่างกฎหมายและระเบียบการคลังภายใต้

- พ.ร.บ.วินัยการเงินการคลัง
- พ.ร.บ.การบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. 2558
- พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

- กฎ ระเบียบ ข้อบังคับเกี่ยวกับ

- * การเงินการคลัง
- * บำเหน็จบำนาญ
- * เงินเดือนและเงินประจำตำแหน่ง
- * ลูกจ้างของส่วนราชการและเงินทำขวัญ
- * สงเคราะห์ผู้ประสบภัยเนื่องจาก การช่วยเหลือราชการ
- * สวัสดิการและค่าตอบแทน
- * ความรับผิดชอบทางแพ่ง

2576-2580



ทบทวนและปรับปรุงกฎหมายและระเบียบการคลังภายใต้

- พ.ร.บ.วินัยการเงินการคลัง
- พ.ร.บ.การบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. 2558
- พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

- กฎ ระเบียบ ข้อบังคับเกี่ยวกับ

- * การเงินการคลัง
- * บำเหน็จบำนาญ
- * เงินเดือนและเงินประจำตำแหน่ง
- * ลูกจ้างของส่วนราชการและเงินทำขวัญ
- * สงเคราะห์ผู้ประสบภัยเนื่องจาก การช่วยเหลือราชการ
- * สวัสดิการและค่าตอบแทน
- * ความรับผิดชอบทางแพ่ง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การเป็นกลไกจัดระบบบริหารการเงินการคลังเพื่อการให้บริการที่เป็นเลิศ (Excellence Service)

Excellence Service : ES

2561-2565



- เพิ่มประสิทธิภาพการรับจ่ายเงินภาครัฐทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ (CGD e-Payment)
- Big Data การเงินการคลังภาครัฐ
- e-Learning (บุคคลภายนอก)
- บริหารงบประมาณเพื่อเข้าสู่สมดุล

2566-2570



- บูรณาการระบบ IT ภายในหน่วยงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ (IT)
- พัฒนา/ปรับปรุง Big Data การเงินการคลังภาครัฐเพิ่มเติม
- สร้างการเรียนรู้ Virtual Academy
- บริหารงบประมาณเพื่อเข้าสู่สมดุล

2571-2575



- บูรณาการระบบ IT กับหน่วยงานอื่น ๆ เพื่อรองรับ CGD 4.0 (IT)
- พัฒนา/ปรับปรุง Big Data การเงินการคลังภาครัฐให้เต็มรูปแบบ
- สถาบันการเงินการคลัง Virtual Academy
- บริหารงบประมาณเพื่อเข้าสู่สมดุล

2576-2580



- CGD HUB
- สถาบันการเงินการคลังภาครัฐที่ทันสมัย
- บริหารงบประมาณเพื่อเข้าสู่สมดุล

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การเสริมสร้างความเข้มแข็งองค์กรด้วยระบบดิจิทัล (Digital CGD : DC)

Digital CGD : DC

2561-2565



- e-learning (บุคคลภายใน)
- ปรับปรุงระบบบริหารจัดการภายในด้วยอิเล็กทรอนิกส์
- HR Quality
- Office Care
- จัดทำ EA รองรับทุกภารกิจของกรม
- Data Center ได้รับความมาตรฐาน DE
- พัฒนา AI สนับสนุนงานด้านจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
- พัฒนา Infrastructure CGD ไปสู่ IT ในลักษณะ Hyper-Converged Infrastructure (HCI)
- พัฒนาระบบงานของ CGD ในรูปแบบ Micro Service

2566-2570



- สร้างการเรียนรู้ Virtual Academy
- Automation Office
- HR Smart
- Office Automation
- ทบทวน EA ให้สอดคล้องกับภารกิจและ IT ในช่วงเวลานั้น
- Data Center ได้รับความมาตรฐาน DE ต่อเนื่อง
- ต่อยอดการพัฒนา AI เพื่อรองรับการให้บริการทุกระบบงาน
- พัฒนา Infrastructure CGD ไปสู่ IT ในลักษณะ HCI
- พัฒนาระบบงานของ CGD ในรูปแบบ Micro Service

2571-2575



- สร้างการเรียนรู้ภายใต้สถาบันการเงินการคลัง
- Automation Office
- HR Excellence
- Smart Office
- ทบทวน EA สอดคล้องกับภารกิจและ IT ช่วงเวลานั้น
- Data Center ได้รับความมาตรฐาน DE ต่อเนื่อง
- ต่อยอดการพัฒนา AI รองรับการให้บริการทุกระบบงาน
- พัฒนา Infrastructure CGD สอดคล้องกับ IT ช่วงเวลานั้น
- พัฒนาระบบงานของ CGD ให้สอดคล้องกับ IT ช่วงเวลานั้น

2576-2580



- CGD HPO
- Automation Office
- HR HPO
- Eco Hub Office
- ทบทวน EA สอดคล้องกับภารกิจและ IT ช่วงเวลานั้น
- Data Center ได้รับความมาตรฐาน DE ต่อเนื่อง
- ต่อยอดการพัฒนา AI รองรับการให้บริการทุกระบบงาน
- พัฒนา Infrastructure CGD สอดคล้องกับ IT ช่วงเวลานั้น
- พัฒนาระบบงานของ CGD ให้สอดคล้องกับ IT ช่วงเวลานั้น